

# Idékraft verda treng

---

Strategi for  
Noregs forskningsråd  
2020–2024



## Om Norges forskingsråd

Forskningsrådet er den nasjonale organisasjonen for finansiering av forskning og eksperimentell utvikling (FoU) og FoU-støtta innovasjon. Forskningsrådet skal vere ein markert forskings- og innovasjonspolitisk aktør nasjonalt og internasjonalt, ein strategisk investor, ein synleg og inkluderande samfunnsaktør og ein kunnskapsbasert rådgivar. Gjennom desse rollane skal vi leggje til rette for utviklinga av sterke forskings- og innovasjonsmiljø som kan hevde seg godt i den internasjonale konkurransen, som kan skape innsikt, bidra til verdiskaping og løyse dei samfunnsutfordringane Noreg og verdssamfunnet står overfor. Forskningsrådet skal gi næring til nye idear, gjere grensesprengjande forsking og radikal innovasjon mogleg og jobbe for eit samfunn der forsking blir brukt og delt.



# Innhold

<b>Innleiring .....</b>	<b>4</b>
<b>Mål .....</b>	<b>6</b>
Berekraftig utvikling .....	7
Grensesprengjande forsking og radikal innovasjon .....	8
Omstilling i næringsliv og offentleg sektor .....	10
<b>Strategiske område .....</b>	<b>12</b>
Hav .....	12
Grønt skifte .....	14
Helse og velferd .....	16
Teknologi og digitalisering .....	18
Samhøyrigitet og globalisering .....	20
<b>Velfungerande forskings- og innovasjonssystem .....</b>	<b>22</b>

---

# Strategi for Noregs forskingsråd 2020–2024

Verda står overfor enorme utfordringar. Klima, artsmangfald og ressursforbruk langt ut over kva jorda toler, saman med utfordringar knytte til auka forskjellar, polarisering og utanforskarp, er dei største utfordringane. Noreg har i tillegg betydelege særnorske utfordringar. I overgangen til eit berekraftig samfunn vil olje- og gassnæringa få redusert betydning i åra som kjem. Noreg vil måtte styrke eksisterande berekraftige næringar og bedrifter, og i tillegg må vi fostre fram nye berekraftige næringar og bedrifter. Covid-19-situasjonen gjer at Noreg har fått eit enda meir akutt behov for omstilling.

Skal vi lukkast med å nå myndigkeitene sitt mål om omstilling og berekraft, vil det krevje raske og omfattande samfunnsendringar. Næringslivet og offentleg sektor i Noreg treng effektive verke-midlar for å nå måla, ikkje berre for å sikre økonomisk og miljømessig berekraft, men for å ivareta god helse og velferd for samfunnet og den enkelte. Meistring, bruk og ikkje minst utvikling av digitale teknologiar, er i større og større grad avgjerande for verdiskaping og konkurranseevne. Samtidig er det behov for meir innsikt i korleis denne transformasjonen påverkar korleis vi lever, arbeider og kommuniserer.

Globalisering er eit viktig premiss for økonomisk og politisk sam-handling, men møter motstrømningar i form av handelsbarriarar, proteksjonisme, geopolitisk instabilitet og konfliktar. Demokratiet møter også utfordringar, og det er behov for forsking som kan sikre godt internasjonal samarbeid og robuste demokrati som nyt høg tillit og legitimitet i befolkninga.

Dei globale berekraftsmåla spelar ei stadig viktigare rolle i forskings- og innovasjonssystemet. Kompleksiteten i dei utfordringane måla famnar, krev betre tilrettelegging for forsking og samarbeid på tvers av sektorar, finansieringskjelder og land. Samtidig gir dei samansette utfordringane behov for i større grad å sjå grunnleggjande forsking, anvend forsking, innovasjon og verdi-skaping i samanheng. Det må skapast betre vilkår for reelt tverrfagleg samarbeid og for samarbeid på tvers av sektorar, og det må satsast meir på radikal innovasjon med base i forsking.

Det er ein trend i fleire delar av verda at offentleg finansiert forsking og innovasjon blir ope tilgjengeleg og involverer stadig fleire aktørar. Det at vi blir meir opne kan gi auka gjennomslagskraft for resultata både i forskarsamfunnet og i samfunnet elles. Arbeidet for ein open forskingskultur bør difor styrkast. Samtidig krev dei globale samfunnsutfordringane at vi byggjer tettare samarbeid med forskings- og innovasjonsmiljøa i land som ikkje har den same typen openheit i desse prosessane.

I tillegg til desse målretta ambisjonane for forsking, er forskinga sin søker etter ny og djupare innsikt verdifull i seg sjølv. Fri kunn-skapsutvikling i tråd med forskingsetiske normer er ein føre-setnad for eit fritt og ope samfunn som verdsett menneskerettane høgt. Samtidig er den akademiske fridomen under press i mange land og tilliten til vitskapen blir utfordra. Det er behov for å kjempe for respekten for forskingsbasert kunnskap og integriteten til forskinga for å sikre gode rammer for grunnleggjande forsking og for sterke, uavhengige akademiske institusjonar. Det er ein kamp vi ikkje har råd til å tape.

Det er innanfor desse rammene Forskningsrådet har utvikla målbiletet for organisasjonen sitt arbeid for dei neste fem åra:

I strategien beskriv vi Forskningsrådets overordna prioriteringar knytte til måla og dei fem strategiske områda. Strategien blir meir konkretisert gjennom porteføljeplanar og handlingsplanar knytte til det enkelte mål og strategiske område.



For å lukkast med implementeringa av strategien, vil Forskningsrådet vidareutvikle arbeidsmåtane sine på følgjande prioriterte felt:

- drive aktiv porteføljestyring og vidareutvikle utlysings- og vurderingsprosessane
- auke mobiliseringa mot Horisont Europa gjennom eit breitt samarbeid
- måle og synleggjere resultat og effektar av forsking og innovasjon
- vere ein sterk og synleg aktør for omstilling som tek heile Noreg i bruk
- etablere slagkraftige forskings- og innovasjonssatsingar retta mot dei store samfunnsutfordringane
- gi godt funderte og klare forskings- og innovasjonspolitiske råd

Som eit leidd i arbeidet med å utvikle slagkraftige forskings- og innovasjonssatsingar, vil Forskningsrådet i 2020 setje i gang ein brei, involverande og framtidsretta prosess med mål om å identifisere kva som særleg bør vere Noregs satsingsområde framover. Resultata av denne prosessen vil både danne grunnlaget for Forskningsrådets innspel til 2022-revisjonen av *Langtidsplan for forsking og høgre utdanning 2019–2028* og for Forskningsrådets interne arbeid med vidareutvikling og målretting av satsingane.

---

## Mål

Forskningsrådet har tre hovedmål for strategiperioden: Berekraftig utvikling, Grensesprengjande forskning og radikal innovasjon og Omstilling i næringsliv og offentleg sektor. Desse måla speglar i stor grad dei tre hovedmåla i *Langtidsplan for forskning og høgre utdanning 2019–2028* og hovedmåla for EUs niande rammeprogram for forskning og innovasjon *Horisont Europa*. Gjennom strategien stakar vi ut kurset for korleis Forskningsrådet skal innrette innsatsen sin for å oppnå myndighetene sine mål for forskning og innovasjon.



# Berekraftig utvikling

Berekraftsmåla vedtekne av FN i 2015 er ein global arbeidsplan for å utrydde fattigdom og svolt, skape betre helse og betre utdanning for alle, motverke ulikheit og betre forstå og avgrense dei negative effektane av miljø- og klimaendringane innan 2030. Noreg har gode føresetnader for å bidra aktivt i den internasjonale dugnaden for å nå måla. Vi har eit godt utbygd forskings- og utdanningssystem, kunnskapsmiljø som er verdsleiane på relevante område, god forskingsinfrastruktur og høg deltaking i internasjonalt forskingssamarbeid. Vi har ein velutvikla offentleg sektor og eit internasjonalt orientert næringsliv med høg kompetanse på viktige område der måla for berekraftig utvikling gir moglegheit for verdiskaping.

Skal vi lukkast med å realisere berekraftsmåla, krev det stabile rammer for forskingsinnsats av høg kvalitet og målretta tilrettelegging for innovasjon. Innanfor dei fem strategiske områda *Hav, Grønt skifte, Helse og velferd, Teknologi og digitalisering og Samhøyrigheitt og globalisering*, vil Forskningsrådet arbeide aktivt med å vidareutvikle investeringsprioriteringar og vurderingsdimensjonar til å passe inn i berekraftperspektivet.

Kompleksiteten i berekraftsmåla krev nytenking om korleis Forskningsrådet har innretta verkemidla sine. Fleire av måla vil krevje endringar på systemnivå, og enkelttiltak vil ikkje vere tilstrekkelege i seg sjølv. For å sikre at eit breitt spekter av verkemidlar blir tatt i bruk og understøttar kvarandre, er det behov for å i større grad sjå forskings- og innovasjonsinnsatsen i samanheng med andre verkemidlar som kan bidra til å realisere berekraftsmåla, slik som reguleringar, økonomiske insentiv osb. Forsknings- og innovasjonsinnsatsen må leggje til rette for digitale og teknologiske gjennombrot som kan bevege samfunnet i ei meir berekraftig retning, i tillegg til gjennombrot i forståinga av korleis sosiale, etiske, kulturelle, utdanningspolitiske og juridiske aspekt kan bidra til ei slik omstilling.

For betre å kunne møte dei store globale samfunnsutfordringane, skal Forskningsrådet vidareutvikle finansieringsinstrumenta sine for forsking og innovasjon og leggje betre til rette for samarbeidskonstellasjoner på tvers av land, akademiske disiplinar,

sektorar og finansieringskjelder. Forsknings- og innovasjons-satsinger (såkalla "missions") med klart definerte mål og tidsrammer som involverer breitt og tek i bruk eit vidt spekter av verkemidlar, må prøvast ut i større grad enn no. Det skal bli større rom for eksperimentering, testing, læring og oppskalering for å få til dei gode løysingane vi treng.

Berekraftsmåla skal vere nådde innan 2030. Det hastar difor med å styrke det nasjonale og internasjonale forskings- og innovasjonssamarbeidet. Samtidig gir berekraftsmåla konkrete verdiskapingsmoglegheiter for norsk næringsliv, og dei gir retning for omstilling av norsk offentleg sektor.

## **FORSKNINGSRÅDET SKAL INNRETTE INNSATSEN SIN FOR Å OPPNÅ:**

- meir internasjonalt forskings- og innovasjons-samarbeid om globale samfunnsutfordringar der Noreg har særlege føresetnader for å gjere ein forskjell
- nyskapande forsking- og innovasjonsinnsats for berekraft på tvers av fag, sektorar og finansieringskjelder
- dreiling av forskings- og innovasjonsinnsatsen innanfor dei fem strategiske områda i berekraftig retning

# Grensesprengjande forsking og radikal innovasjon

Det er eit mål for Forskningsrådet at norske forskingsmiljø aktivt skal bidra til å flytte forskingsfronten internasjonalt. Dette krev langsigtige og føreseielege investeringar i grunnleggjande forsking og oppbygging av framifrå fagmiljø, i tillegg til god tilrettelegging for kreativt samarbeid på tvers av faggrenser. Grensesprengjande forsking har sitt utspring i brei inkrementell forsking av høg kvalitet. Det å satse på grensesprengjande forsking, vil difor også kunne føre til anerkjening av betydninga av ei brei satsing på framifrå grunnleggjande forsking.

For å flytte innovasjonsfronten må det investeringar i grunnleggjande forsking og sterke forskingsmiljø til. Toppforskarar er eit viktige opphav til innovative idear som på sikt kan føre til radikale innovasjonar, det vil seie innovasjonar som erstattar eksisterande produkt, design, prosessar, arbeidsmåtar eller system, og som skaper noko vesentleg nytt og unikt. Næringsliv som samarbeider med gode forskarar, produserer fleire patent og viktigare teknologi enn bedrifter som ikkje har dette samarbeidet. I tillegg bidreg mange av dei beste forskingsmiljøa indirekte til innovasjon, for eksempel gjennom forskingsbasert utdanning av attraktive kandidatar som blir tilsette i næringsliv og forvalting – eller som startar eigne bedrifter med utgangspunkt i forskingsfunn. Forskningsrådet skal legge til rette for effektive strukturar for innovasjon og for kommersialisering som kan ta forsking gjennom heile løpet frå forsking og utvikling og ut til marknaden.

For å kunne byggje framifrå fagmiljø, må ei forskarkarriere vere attraktiv for eit mangfold av yngre forskarar. Konkuransen om forskartalenta er global og han aukar. Meir føreseielege høve i finansiering og utsikter til fast jobb aukar attraktiviteten til forskarkarrieren. Samtidig må karriereløpet opne for god mobilitet mellom forskingsmiljø og nærings- og samfunnsliv. Forskningsrådets verkemidlar skal stimulere institusjonane sitt arbeid med forskarrekrytering og karriereutvikling som fremjar kjønnsbalanse og mangfold.

Gjennom opne og målretta arenaer og gjennom internasjonalt finansieringssamarbeid, skal Forskningsrådet tilby fleksibel finansiering som kan bidra til å flytte forskingsfronten og til å skape radikal innovasjon. Det er avgjerande for å bidra til utvikling av grunnleggjande ny innsikt, for å sikre at Noreg er attraktivt for investeringar frå eit stadig meir kunnskapsbasert og globalt orientert næringsliv, for vidareutviklinga av ein velfungerande offentleg sektor og for evna til å finne løysingar som kan bidra til eit berekraftig samfunn. Forskningsrådet vil arbeide for auka forskingsbudsjett og for at ein større del av dei offentlege forskingsmidlane blir tildelte dei beste miljøa gjennom open nasjonal konkurranse.

Forskningsrådet har signert DORA-erklæringa og legg ei brei forståing av forskingskvalitet til grunn ved tildeling av forskingsmidlar. Forskningsrådet skal bidra til auka soliditet i og betre moglegheit for å kunne reproduksere forskingsresultat og til at forsking skal vere i tråd med grunnleggjande forskingsetiske normer. Dette er viktig både for å sikre at samfunnet får mest mogleg nytte av forskingsinvesteringane og for å styrke tilliten til forskninga har til forsking.

Satsing på grensesprengjande forsking og radikal innovasjon krev insentiv til tverrfagleg samarbeid og til samarbeid på tvers av sektorar. Radikale og grensesprengjande prosjekt kan ofte oppfattast som for risikable, og det må forventast at ein del ikkje vil lukkast. Dedikerte verkemidlar for særleg dristig forsking og radikal innovasjon med høg risiko, er dermed nødvendig.

---

**FORSKINGSRÅDET SKAL INNRETTE INNSATSEN SIN  
FOR Å OPPNÅ:**

- velfungerande opne konkurransearenaer for forsking og innovasjon
- strategiske satsingar som kan flytte forskings- og innovasjonsfronten
- attraktiv karriereutvikling for eit mangfold av forskartalent
- effektive incentiv for grensesprengjande forsking og radikal innovasjon



# Omstilling i næringsliv og offentleg sektor

Det er behov for eit vesentleg taktskifte i forskings- og innovasjonsinnsatsen i og for næringslivet og offentleg sektor i Noreg. Den norske økonomien må bli meir fordelt og nye næringsmoglegheiter må identifiserast og vidareutviklast for at vi skal bli mindre avhengige av olje og gass. Digitale teknologiar vil i stadig større grad vere avgjerande for global omstilling og konkurranseseevne. Det må leggjast større vekt på forskingsbasert næringsutvikling med global konkurransekrift. Offentleg sektor må omstilla for å sikre eit berekraftig velferdssamfunn. Heile landet må aktiverast og bidra til denne omfattande omstillinga.

Norsk næringsliv og offentleg sektor innoverer mykje, men innovasjonsarbeidet er i stor grad erfaringsbasert og involverer fortrinnsvis samarbeid med partnarar som deler dei same problema og erfaringane. Slik innovasjon er effektiv for å gjennomføre mindre, inkrementelle endringar. For å skape dei meir radikale transformasjonane som dei globale samfunnsutfordringane derimot, krev det meir målretta forskingsstøtta innovasjon.

Innanfor norsk næringsliv blir det forska stadig meir, sjølv om innsatsen er ujamt fordelt. Nokre næringar – som marine næringar og helsenæringa – er langt meir forskingsintensive enn andre. Forskningsrådet skal bidra til at næringslivet i heile landet får betre moglegheit til å ta forskingsbasert kunnskap og teknologi i bruk, og dermed legge betre til rette for verdiskaping innanfor eksisterande næringar og gjennom etablering av nye. Forskningsrådet skal leggje til rette for auka samarbeid mellom forskingsmiljø og næringsliv og for forskingsbasert utdanning av attraktive kandidatar som kan auke næringslivets evne til å ta i bruk forskingsbasert kunnskap.

Gjennom å sikre effektive incentiv og støtteordningar for kommersialisering av forsking, skal vi også leggje til rette for at forskningsinnsatsen meir direkte kan utvikle og dra nytte av nye norske fortrinn. Verkemidlane i Forskningsrådet må, også på dette området, spele godt saman med andre relevante aktørar sine verkemidlar på regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå.

Forsknings- og innovasjonsinnsatsen i norsk offentleg sektor er i likskap med næringslivets innsats ujamt fordelt. Ei spesiell utfordring er at det i offentleg sektor er få incentiv til forsking og til spreiing av nye innovative løysingar. Dermed er det vanskeleg å implementere nye løysingar i ein større skala enn i dag. Ei anna utfordring er at dagens forskningsinnsats ikkje er godt nok innretta mot dei store kunnskapsbehova og velferdsutfordringane som kommunale, regionale og statlege aktørar har. Forskningsrådet vil difor arbeide for at det i større grad blir attraktivt og mogleg for offentleg sektor i heile landet å innovere og i større grad ta i bruk forskingsbasert kunnskap og ny teknologi.

Næringslivet er avhengig av ein velfungerande og innovativ offentleg sektor, og offentleg sektor er avhengig av eit godt samspel med næringslivet i utviklinga av nye løysingar. Offentleg sektor kan spele ein meir proaktiv rolle som tilretteleggjar for innovasjon i nærings- og samfunnslivet. For eksempel gir innovative offentlege anskaffingar moglegheit til å utfordre og utvikle leverandørmarknaden samtidig som det offentlege får betre løysingar for behova sine. Offentleg sektor sit også på omfattande datasett som, dersom dei blir gjort betre tilgjengelege for forsking, har stort potensial for å skape fornying i nærings- og samfunnslivet. Forskningsrådet skal difor tilby og vidareutvikle verkemidlar som legg til rette for godt samarbeid mellom offentlege verksemder og næringslivs- og forskingsaktørar.

---

## **FORSKINGSRÅDET SKAL INNRETTE INNSATSEN SIN FOR Å OPPNÅ:**

- meir global konkurransekraft gjennom forskings- basert vidareutvikling av eksisterande bedrifter og etablering av nye bedrifter over heile landet
- auka kommersialisering av forskningsresultata
- omstilling av offentleg sektor i heile landet gjennom forskingsstøtta kunnskapsutvikling og innovasjon
- ein offentleg sektor som legg til rette for innovasjon i næringslivet
- god tilgjengeleggjering og utnytting av offentlege data for forsking og innovasjon



## Strategiske område

Forskningsrådet har definert fem strategiske område som krev tydeleg satsing i strategiperioden. Områda er i stor grad samanfallande med dei langsiktige prioriteringane i Langtidsplan for forskning og høgre utdanning 2019–2028. Eit velfungerande forskings- og innovasjonssystem er ein nødvendig føresetnad for å realisere satsinga. Forskningsrådet skal bringe forskings- og utdanningsmiljøa, næringslivet, offentleg sektor og sivilsamfunnet saman i kreative samarbeidskonstellasjonar som gir forsking og innovasjon av høg kvalitet og som bidreg til omstilling og berekraftig utvikling.



## Hav

Havet gir store mogleigheter for å møte verdas mat-, energi- og transportbehov på ein berekraftig måte. Noreg har verdsleiande havnæringar innanfor petroleum, havbruk, fiskeri og skipsfart. Dette er også område der norske forskningsmiljø står svært sterkt i dag. Samtidig er havet lite utforska samanlikna med mange andre naturområde.

Det er store mogleigheter for næringar knytte til havet, men havet er også under enormt press på grunn av endringar i klima, forureining og auka utnytting av marine ressursar. Det er avgjerande å forstå korleis marine økosystem responderer på oppvarming og havforsuring slik at mottiltak kan bli utvikla. Heilskapleg havforvalting må ta omsyn til klimaendringar og biologisk mangfold for å sikre reine og rike hav. Mindre utbreiing av isen i polare område fører til auka geopolitisk merksemd knytt til havområda i nord og opnar opp for auka ressursutnytting og nye transportvegar. Noregs posisjon gjer at vi må ta eit særlig ansvar for kunnskapsbasert utvikling i nordområda, spesielt knytt til miljø, konsekvensar av klimaendringar og berekraftig næringsutvikling.

Noreg er ein viktig bidragsytar til kunnskap om havet og dermed også til at den globale havøkonomien kan drivast berekraftig. Det er behov for å dra nytte av og vidareutvikle denne kunnskapen gjennom forskingssamarbeid nasjonalt og internasjonalt – mellom næringsliv, forsking og forvalting. For å få heilskapleg forståing av berekraftig utvikling



og forvalting, og for å ivareta norske, arktiske og antarktiske interesser, er det behov for historisk, estetisk, etisk, rettsvitkskapleg og samfunnssfagleg forskning knytt til hav og kystsamfunn. Forskningsrådet vil arbeide for at ein større del av dei nasjonale forskingsmidlane knytte til hav blir løyvd gjennom open nasjonal konkurranse, og for at incentiva for internasjonalt samarbeid blir styrkte. Forskningsrådet skal vere ein pådrivar for meir internasjonal innsats gjennom FNs havforskingsstår.

Havnæringane skal bidra til grøn vekst og til lågutsleppssamfunnet. Løysingar som reduserer miljøbelastinga frå næringane har store moglegheiter for verdiskaping. Forsking for å fremje klima- og miljøvennleg næringsverksemål på havet, må difor styrkast. Noreg ligg langt framme når det gjeld digitale løysingar til havs og på autonome fartøy, og vi har føresetnader for å ta del i marknaden for grøn skipsfart og maritime operasjonar.

Også teknologiutvikling for fornybar energi som havvind, CO<sub>2</sub>-lagring under havbotnen og reduserte utslepp frå olje- og gassproduksjonen, gir grunnlag for konkurransedyktige havnæringer. Norsk teknologikompetanse og erfaringar frå petroleumsverksemder, blir viktig for å møte utfordringar ved utvinning av mineral på havbotnen.

Utviklinga av ei konkurransedyktig og berekraftig havbruksnæring vil avhenge av at teknologiutviklinga i større grad skjer på biologien sine premissar basert på god forståing av politiske og juridiske interesser. Dette krev godt samarbeid mellom forskings- og innovasjonsmiljøa på tvers av faggrenser og sektorar. Samarbeid mellom havnæringane, og mellom hav- og landbaserte sektorar, kan fremje utvikling av nye verdikjeder og gi betre material- og råstoffutnytting, i tillegg til ein sirkulær økonomi.

## FORSKNINGSRÅDET SKAL INVESTERE I FORSKING OG INNOVASJON FOR Å OPPNÅ:

- reine og rike hav
- berekraftig forvalting av havet og kystområda
- trygg og sunn sjømat
- konkurransedyktige norske hav- og sjømatnæringer

Forskningsrådet skal legge til rette for utvikling av betre kunnskap om marine økosystem i havet og langs kysten. Denne kunnskapen er avgjerdande for berekraftige fiskeri, havbruk og nye næringar, for eksempel næringar baserte på bioprospektering. For å sikre ei kunnskapsbasert, berekraftig havforvalting og utvikling av berekraftige havnæringer, skal Forskningsrådet også finansiere kunnskapsutvikling om korleis summen av forskjellige typar forureining, som miljøgifter og plast, påverkar livet i havet, og dermed også helse og samfunn. Innsatsen skal inkludere grunnleggjande forsking og forsking retta mot næringa, og i tillegg må samfunnssfaglege, humanistiske og juridiske perspektiv i større grad enn tidlegare inngå i havforskninga.

# Grønt skifte

Skal verda lukkast med å nå klimamåla, krev det raske og omfattande samfunnssendringar. Dette gir ein olje- og gass-eksportør som Noreg utfordringar, men også store moglegheiter. Noreg har ein sterk posisjon innanfor mange av forskings- og innovasjonsområda av betydning for å nå ambisiøse klimamål, inkludert fornybar energi, karbonfangst og -lagring, grøn skipsfart, miljøvennlege industriprodukt og digitale løysingar. Norsk teknologi og industri har føresetnader for å ta nye delar av marknaden og samtidig bidra til utsleppskutt globalt, men det krev målretta opptrapping av forskings- og innovasjonsinnsatsen.

Det er behov for utvikling av meir kunnskap for å forstå og varsle effektane av klimaendringane og for å forhindre negative effektar på natur, menneske og samfunn. Kunnskapsutviklinga må leggje til rette for at vi kan tilpasse oss dei endringane eit varmare klima fører med seg. Det er også behov for forsterka forskingsinnsats retta mot eit breiare sett av miljøruslar enn klima åleine. Ein nyleg utgitt rapport frå FNs naturpanel viser at tapet av naturmangfold akselererer, og at ein stor del av jordas artar er trua av uthyrding. Overgangen til ein sirkulær økonomi med berekraftig produksjon, tenesteyting og forbruk, vil vere eit avgjerande grep for å sikre eit meir klimavennleg samfunn og stanse tap av natur. Omdisponering og bruk av areal til, for eksempel, veg- og bustadbygging, industri og næringsføremål, er den faktoren med størst innverknad på naturmangfaldet på

land. Byutvikling, landbruk og matproduksjon har også stor påverknad på miljøet, og det er behov for auka kunnskap og innovasjon for å oppnå berekraftig areal- og landbruk og miljøvennlege byar.

Generelt er det behov for meir forskingsbasert kunnskap om korleis klimaendringar, forureining og tap av naturmangfold samla sett og kvar for seg belastar miljø og livsgrunnlag. Klimaendringane og tap av naturmangfold heng tett saman og krev mange av dei same løysingane, men det kan også oppstå konfliktar mellom måla om klimaloysingane og det å ta vare på natur – og desse konfliktane er det viktig å utforske. Det trengs forsking på behova for kulturelle, sosiale, juridiske og økonomiske samfunnssendringar i eit grønt skifte, inkludert kunnskap om folk sine haldningar og åferd, og korleis sosial rettferd best kan møtast i ei global omlegging mot eit klima- og miljøvennleg samfunn.

Forskningsrådet skal ha verkemidlar som kan leggje til rette for omstilling og tilpassing til miljø- og klimaendringane, inkludert satsingar med klare mål knytte til dei tidskritiske utfordringane vi står overfor. Det er behov for forsking og innovasjon som løfter seg frå isolerte til meir heilskaplege tilnærmingar, frå verdikjeder til sirkulære løp, frå avfall til restråstoff og frå fossile til ikkje-fossile løysingar. Generelt er det behov for å gå frå silobasert til tverrfagleg og sektorovergripande forsøk på problemløsing.

Breidda i Forskningsrådets satsingar skal leggje eit berekraftperspektiv til grunn, på tvers av fagdisiplinar og temaområde.

## **FORSKNINGSRÅDET SKAL INVESTERE I FORSKING OG INNOVASJON FOR Å OPPNÅ:**

- rask overgang til nullutslepps-samfunnet og god tilpassing til klimaendringane
- ein sirkulær økonomi med berekraftig produksjon, tenesteyting og forbruk
- berekraftig bioøkonomi og forvalting av miljø, ressursar, natur og areal
- eit konkurransedyktig næringssliv som leverer grøn energi-, klima- og miljøloysingar til globale marknader



# Helse og velferd

Demografiske og sosiale endringar i den norske befolkninga og globalt krev nytenking om korleis vi sikrar god helse og tilgang til velferdstenester. Aukande levealder og låge fødselstal fører til fleire og fleire eldre i den norske befolkninga. Samtidig er det store utfordringar knytte til sosial ulikskap i helse, utdanning og levekår generelt.

For å sikre god helse og velferd i ei mangfaldig befolkning, er det behov for meir forskingsbasert kunnskap som kan bidra til effektive tiltak for å redusere ulikheiter i levekår og helse, inkludert sikre gode levekår og moglegheit for utdanning for barn og unge og fremje god helse frå ung alder. Det må utviklast både velferdsløysingar og digitale og teknologiske løysingar som i langt større grad gjer eldre i stand til å leve sjølvstendig til høg alder, og det må investerast i forsking på helsa til eldre. Ei aldrande befolkning og færre og færre yrkesaktive, krev auka bruk av digitale verktøy og robotar for å sikre eit berekraftig helsevesen.

Det er behov for eit betre kunnskapsgrunnlag for det breie folkehelsearbeidet på tvers av sektorar, inkludert auka forsking og innovasjon som underbyggjer helsefremjande faktorar og førebygging – som redusert ulikskap i levekår, eit trygt og riktig kosthald, god psykisk helse og fysisk aktivitet. Det er også behov for auka kunnskap om korleis befolkninga best kan beskyttast mot helsetruslar. For eksempel vil klimaendringane og endringar i naturmangfaldet i aukande grad vere sentrale drivarar for nye og

forsterka helseutfordringar globalt, slik som auka frekvens av epidemiar og pandemiar. Forsking på global helse er nødvendig for å få fram ny kunnskap, teknologi og løysingar som kan redusere sjukdomsbyrda i utviklingsland, men også for å få betre innsikt i moglege truslar mot nasjonal folkehelse i Noreg.

Eit godt helsetilbod til alle grupper av befolkninga fordrar investeringar i grunnleggjande forsking som kan bidra til å forstå kroppens verkemåte og translasjonsforskning for å bringe denne kunnskapen inn i behandling. Utvikling innanfor kunstig intelligens, bioinformattikk og geneteknologi gir nye og tidlegare ukjende moglegheiter, mellom anna innanfor persontilpassa medisin. Samtidig stiller utviklinga oss overfor etiske utfordringar. Integrering av samfunnsfagleg, juridisk og humanistisk forsking i livsvitskapane, er difor avgjørande. Forskningsrådet skal leggje til rette for ansvarleg forsking og innovasjon knytt til persontilpassa medisin og utprøvande behandling i heile si breidde.

Forskningsrådet skal arbeide for betre og enklare utnytting av dei store dataressursane i helsesektoren og leggje til rette for gode nasjonale og internasjonale forskingsinfrastrukturar for helsedata og digitale verktøy innanfor livsvitskapane. Det må satsast tungt på betre forskings- og innovasjonssamarbeid mellom næringsliv, helsesektor og på forsking som på ein god måte tek omsyn til relevante brukarperspektiv, både for å møte

helseutfordringane og for å styrke helse-næringane.

Noreg har høg yrkesdeltaking samanlikna med andre OECD-land. Endringar i arbeidslivet, som digitalisering og automatisering, endrar likevel behovet for arbeidskraft og stiller større krav til utdanning og kompetanse. For å sikre grunnleggjande utdanning av høg kvalitet i heile befolkninga og framleis høg yrkesdeltaking til tross for demografiske og sosiale endringar, må det investerast i forsking om føresetnadene for eit inkluderande arbeidsliv, inkludert tiltak for å vidareutvikle utdanningane og hindre fråfall i utdanningsløpet, i tillegg til å redusere tidleg uførheit og sjukefråvær.

---

**FORSKINGSRÅDET SKAL  
INVESTERE I FORSKING OG  
INNOVASJON FOR Å OPPNÅ:**

- godt og berekraftig helse-tilbod til alle befolkningsgrupper
- sterke, konkurransedyktige helsenæringer
- redusert utanforskning og høg yrkesdeltaking
- berekraftig velferdssystem tilpassa ei endra befolkningssamansetning



# Teknologi og digitalisering

Mange innovasjonar i dag er produkt og prosessar som er baserte på nye digitale løysingar, bruk av digitale teknologiar og digitalisering generelt. Mange tradisjonelle norske bedrifter digitaliserer heile verdikjeda si og definerer seg som IT-bedrifter, uavhengig av bransje. Offentleg sektor ønskjer å fornye seg og tenestene sine basert på dei moglegheitene informasjonsteknologien gir. Data og digitalisering er ein drivar for samfunnsendring, forsking og innovasjon, og gir grunnlag for persontilpassa løysingar, grønare løysingar, nye tenester og lågare produksjons- og tenestekostnader, utvikling av grensene mellom tenester og produkt og automatisering og kvalitetssikring av prosessar. Datamengda i verda aukar kraftig frå år til år og Forskningsrådet skal aktivt bidra til å realisere potensialet knytt til stordata og digitalisering. Samtidig aukar behovet for forsking på dei langsigktige effektane av bruken av stordata og digitalisering på samfunn, menneskeleg samhandling, kultur og næringsliv i Noreg og globalt.

Den raske teknologiske utviklinga og endringane i bruken av teknologiane har vist betydninga av grunnleggjande forsking. For eksempel har den nylege utviklinga innanfor kunstig intelligens i stor grad vore mogleg takka vere algoritmane som har vore tilgjengelege over fleire tiår, og som kunne komme til full bruk så snart det vart mogleg å samle inn store mengder av data kombinert med ein kraftig auke av prosesseringskapasitet. Forskningsrådet skal bidra til vidareutvikling av kunnskap, metodar og

verktøy tilpassa dei nye teknologiske løysingane.

Nanoteknologi og bioteknologi er felt i rask utvikling som kan gi oss banebrytande forskingsgjennombrot og radikale innovasjonar. Nanoteknologi gir nye nanomateriale, nano- og mikrofabrikasjon av system og einingar med typisk bruk innanfor elektronikk og optikk, energi/lågutslepp, miljø og helse. Bioteknologi har naturgitte føresetnader for å bidra til ei ansvarleg naturforvalting og omstilling til ein sirkulær og berekraftig produksjon av biologiske ressursar, som mellom anna går ut på bruk av mikroorganismar og enzymteknologi. Bioteknologi er også sentral for utviklinga av nyskapande helsetilbod basert på for eksempel avansert celleterapi, vaksineutvikling og immunterapi, så vel som bruk av genetisk informasjon innanfor persontilpassa førebygging og behandling.

Forskningsrådet skal bidra til oppbygginga av framifrå fagmiljø innanfor informasjonsteknologi, nanoteknologi og bioteknologi og leggje til rette for å realisere det store potensialet som ligg i å kople grunnleggjande kunnskap og forsking innanfor teknologiområda med domene-kunnskap innanfor andre fagfelt. Samtidig må forsking som kan identifisere og korrigere eventuelle negative effektar av teknologeutviklinga, få meir merksemrd. Teknologiane kan endre samfunn på måtar som krev grunnleggjande etisk refleksjonar og ein samfunnsansvarleg tilnærming til forsking og innovasjon. Humanistiske, samfunnsvitskaplege og

juridiske perspektiv kan bidra til å belyse risiko og sårbarheit ved teknologisk utvikling og korleis denne utviklinga påverkar lovgiving, personvern, berekraftig utvikling, samfunnsmessig tillit, samhøyrihet og globalisering. Det er også behov for meir forsking på interaksjonen mellom menneske og teknologi, ettersom slik interaksjon vil ha vesentleg betydning for korleis nye teknologiske og digitale løysingar blir tekne i bruk.

Gjennom ei intensivert forskings- og innovasjonssatsing på digital transformasjon og nye teknologiar, vil Forskningsrådet bidra til at norsk næringsliv og offentleg sektor kan utnytte moglegheitene som ligg i den globale teknologeutviklinga. Dette krev betydelege investeringar i grunnleggjande forsking og generell kompetanseheving i næringsliv og offentleg sektor. Fagmiljøa på feltet skal stimulerast til å kunne svare på stigande etterspørsel etter kandidatar med høg teknologisk og digital kompetanse, og samtidig sørge for solid og banebrytande forsking.

---

**FORSKINGSRÅDET SKAL  
INVESTERE I FORSKING OG  
INNOVASJON FOR Å OPPNÅ:**

- verdiskaping og omstilling basert på informasjons-teknologi, nanoteknologi og bioteknologi
- teknologiutvikling som skal rettast inn mot å løse dei globale samfunns-utfordringane
- næringsutvikling og omstilling av offentleg sektor basert på kopling av teknologi- og domenekunnskap og på nye forretningsmodellar
- forskingsbasert digital transformasjon og teknologi-utvikling



# Samhøyrigheit og globalisering

Globalisering, internasjonalisering og digitalisering har skapt opne økonomiar, handel og auka kulturutveksling, men har også gitt opphav til nye formar for kriminalitet, nye metodar for etterretning og forsøk på innblanding i demokratiske prosessar. Potensialet som ligg i digital infrastruktur og sosiale medium, blir også utnytta for å fremje ekstremisme, framandfrykt og antidemokratiske strømningar. Autoritære regime har vist seg overlevingsdyktige, samtidig som dei blir utfordra av folkelege bevegelsar for demokratiske rettar. I dette komplekse biletet er det behov for auka kunnskap om dei institusjonelle, kulturelle og samfunnsmessige føresetnadene for ei global styrking av demokratiske rettar. Det er mellom anna behov for å utforske kva for samfunnsmessige, sosiale og kulturelle forhold som skaper eller undergrev sosial og politisk tillit, kriseberedskap og evne til omstilling.

Dei nordiske landa er velferdsstatar som etter andre verdskriegen har vore prega av relativt små sosiale forskellar, høg tillit og sterke sivilsamfunn. Ei aldrande og meir sosial og kulturell heterogen befolkning i kombinasjon med auka økonomisk ulikskap, kan svekke oppslutninga om, og finansieringa av, velferdssamfunnet og kan utfordre demokratiske institusjonars legitimitet. Auka forsking på føresetnadene for eit inkluderande, mangfoldig og likestilt samfunn, er viktig for å motvirke ei slik utvikling.

Globalisering, teknologisk utvikling, økonomisk samhandling og migrasjon gir store moglegheiter, men kan samtidig føre til meir usikkerheit og risiko for alvorlege hendingar. Det er behov for meir forsking på samfunnssikkerheit, inkludert risiko knytt til klima og miljø, naturkatastrofar, pandemiar, energi- og matsikkerheit, informasjons- og kommunikasjonssikkerheit og tilsikta handlingar som terrorisme, sabotasje og kriminalitet.

God innsikt i globale endringsprosessar er nødvendig for å kunne forstå og påverke den globale utviklinga, for å kunne bidra til å nå berekraftsmål og for å kunne sikre at vi har evne til å vidareutvikle den norske samfunnsmodellen. Norske interesser heng saman med, og er avhengige av, internasjonale forhold og den globale utviklinga. Nasjonal sektorpolittikk, utanriks- og sikkerheitspolitikk og utviklingspolitikk, må difor sjåast i samanheng. Det trengs forskingsbasert kunnskap knytt til Noregs utviklingspolitiske agenda, og det trengs forsking som kan setje denne agendaen i perspektiv basert på ganske annliese utviklingsstrategiar som ligg til grunn i andre land med stor innverknad globalt.

Endra maktforhold globalt og autoritære regime si aktive deltaking i internasjonalt samarbeid, utfordrar forståinga vi har av etablerte verdiar. Dei stiller også nye krav til globale samarbeids-institusjonar. Ingen land kan løyse samfunnsutfordrane åleine, og innverknaden frå eit land vil i aukande grad avhenge av landet si

evne til å påverke andre land sine handlingar og på om vi får til å samarbeide godt globalt. Det trengs auka kunnskap om sosiale, politiske og kulturelle utviklingstrekk i dei store regionane i verda som veks fram. I tillegg treng vi kunnskap om vilkår for vellukka internasjonalt samarbeid og for norsk deltaking i slikt samarbeid.

## **FORSKINGSRÅDET SKAL INVESTERE I FORSKING OG INNOVASJON FOR Å OPPNA:**

- god innsikt i avgjerande globale endringsprosessar og norsk innverknad på desse
- eit robust demokrati som nyt høg tillit og legitimitet
- eit inkluderande, mangfoldig og likestilt samfunn
- samfunnssikkerheit basert på effektiv beredskap og risikoforebygging



---

# Velfungerande forskings- og innovasjonssystem

Forskningsrådet skal bringe saman forskings- og utdanningsmiljø, næringsliv, offentleg sektor og sivilsamfunn i kreative samarbeidskonstellasjoner gjennom strategisk bruk av breidda i verkemidlane våre. Slikt samarbeid må vere i samsvar med velkjende forskningsetiske normer, og må karakteriserast ved god utnytting av eigenarten til dei ulike aktørane og samspelet mellom dei. Samarbeidet må også vere basert på effektiv bruk av teknologi, av tette band til relevante internasjonale aktørar og av god tilgang til forskningsinfrastruktur av svært god kvalitet. Grunnleggjande nysgjerrigheitsdriven forsking må vernast om og sikrast gode og føreseielege vilkår.

Noreg har særleg velfungerande forskings- og innovasjonssystem (Fol-system) for eksempel på område som havbruk og maritime næringar, petroleum- og prosessindustri. Desse områda er kjende for å ha kompetent kapital, kompetent arbeidskraft og godt samspel mellom sterke forskings- og innovasjonssmiljø. Andre område, særleg der vi i dag ikkje har ein veletablert næringsstruktur, har derimot utfordringar. Forskningsrådet vil systematisk analysere flaskehalsar og manglar i Fol-systemet og setje i verk målretta tiltak for å oppnå reelle samfunnseffektar, innovasjonar og kommersialisering innanfor område med stort potensial der Noreg har særskilde moglegheiter for å lukkast i global konkurransen.

Velfungerande Fol-system forutset eit godt samspel mellom høgre utdanning på den eine sida og mellom forsking og innovasjon på den andre sida. Forskningsbasert utdanning gir kompetente medarbeidarar i næringsliv og offentleg sektor som evnar å ta i bruk eller drive forsking og innovasjon. Det må leggjast til rette for godt samarbeid om forskarutdanning mellom forskings- og utdanningsinstitusjonar nasjonalt. Det er behov for å stimulere studentaktiv forsking og entreprenørskap, og det må etablerast gode moglegheiter for overgangen frå utdanning til forsking.

Internasjonalt samarbeid er i dag ein føresetnad for forsking og innovasjon av høg kvalitet. Aukande forskingskostnader og reduserte nasjonale forskingsbudsjett i fleire land, gir også større behov for internasjonalt samarbeid om forskingsressursane. Det internasjonale arbeidet er integrert i alle delar av Forsknings-

rådets verksemd, og samspelet med EUs forskings- og innovasjonsmidlar er spesielt vektagde. Ei sentral oppgåve er å mobilisere og dyktiggjøre norske forskningsinstitusjonar, næringsliv og offentleg sektor for deltaking i EUs konkurransearenaer. Med oppstart av EUs niande rammeprogram for forsking og innovasjon Horisont Europa i 2021, er ambisjonen at minst 2,5 prosent av midlane skal gå til norske aktørar.

Forskningsrådet skal sikre at forsking og innovasjon blir gjennomført i tråd med god forskningsetikk og på en samfunnsansvarleg måte. Det betyr at ein prøvar å sjå føre seg langsigktige samfunnsmessige konsekvensar – også eventuelle utilsikta sideeffektar – av innsatsen, at ein utforskar moglegheiter og dilemma i samarbeid med brukarar og tilpassar aktivitetane ut frå læringer undervegs. Kjønns- og mangfaldsperspektiv må gjennomgåande vurderast og integrerast der det er relevant. Ulike forskingsfelt treng ulike tilnærmingar. For eksempel vil brei brukarinvolvering vere svært viktig på visse felt, men mindre aktuelt på andre.

Forskningsrådet skal bidra til open forsking etter forskningsetiske normer og i tråd med det grunnleggjande prinsippet “så open som mogleg, så lukka som nødvendig”. Open forsking går ut på at forskningsartiklar skal vere tilgjengelege med ein gong og med opne lisensar slik at dei kan lesast av alle, og at forskingsdata, metodar, modellar og kjeldekodar som ligg til grunn for forskingsresultata så langt det er mogleg, skal vere så tilgjengeleg som mogleg. Meir openheit kan bidra til auka tillit til forsking, nye forskingsmetodar, meir relevante resultat, flytting av forskingsfronten og til radikale innovasjonar i næringsliv og offentleg sektor. Forskningsrådet skal – i tett samarbeid med norske forskingsmiljø – vere ein sentral tilretteleggjar for å realisere desse moglegheitene.

Målsetjinga om open tilgang til offentleg finansierte forskingsdata og andre utviklingstrekk som større behov for å utnytte stordata for forskings- og innovasjonsformål, vil krevje betydelege investeringar i elektronisk infrastruktur og sikker lagring. Forskningsrådet skal bidra til nasjonalt og internasjonalt samarbeid om kostbar forskingsinfrastruktur.

## Forskningsrådet skal innrette innsatsen sin for å oppnå:



Godt samspel  
mellan utdanning,  
forskning og  
innovasjon

Høg deltagning i  
internasjonalt  
forskingssamar-  
beid

Etisk og  
samfunns-  
ansvarleg forsking  
og innovasjon

Opne forskings-  
og innovasjons-  
prosesser som  
møllegger brei  
tilgang til og  
verifisering av  
resultat

Relevant og  
oppdatert  
forsknings-  
infrastruktur som  
er tilgjengeleg  
for mange

**Norges forskningsråd**

Postboks 564, 1327 Lysaker

Telefon: +47 22 03 70 00

[post@forskningsradet.no](mailto:post@forskningsradet.no) / [www.forskningsradet.no](http://www.forskningsradet.no)

Mai 2020

Foto omslag: Jonas Bendiksen

ISBN 978-82-12-03857-8 (PDF)

Publikasjonen kan lastes ned fra  
[www.forskningsradet.no/publikasjoner](http://www.forskningsradet.no/publikasjoner)

